

# İş Birlikleri Paydaşlara Katkı Sağlıyor

**"Sektörel farklılaşma" stratejimiz doğrultusunda özellikle 2026 sonrası süreçte endüstriye ve Start-up ekosistemine katkı sağlayacak portföy yatırımlarına daha fazla iştirak etmeyi hedefliyoruz. Gelişen dijitalleşme ve yapay zeka dünyasında varlığımızı artırmaya yönelik işbirlikleri, ortaklıklar ve M&A'lerin parçası olma hedeflerimize öncelik veriyoruz.**

## Mahmut Öztürk

Norm Holding  
Endüstri Grup Başkanı

**Yenilikçi teknolojilere yatırım yaparak iş yapma biçimlerimizi geliştiriyoruz**

**H**em sürdürülebilir büyüme sağlama hem de risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi açısından portföy yönetimi kritik bir rol oynuyor. Yenilikçi teknolojilere ve sürdürülebilir çözümlere yatırım yaparak iş yapış biçimlerimizi geliştiriyor, yeni fırsatlar yaratıyoruz. Yatırım planlarımızı yaparken, yapay zekanın tüm süreçlerimize entegrasyonunu önceliğe alıyoruz.

Norm Holding denildiğinde ilk akla gelen bağlantı elemanları sektöründe dikey entegrasyon modeliyle çalışan şirketlerimize ek olarak, talaşlı imalat ve sac şekillendirmede **Norm Stamping** ve **Norm Machining** ile; halihazırda kullandığımız soğuk şekillendirme yönetimine alternatif olarak kurduğumuz **Norm Forging** son 3 yıl içerisinde faaliyete geçen şirketlerimizden birkaçı...

3 yıl önce kurduğumuz **Norm Additive**'de eklemeli imalat yöntemiyle, 3 boyutlu yazıcılarla metal ve plastik parçalardan, otomotiv ve havacılık için mekanizmaların ya da otomobil, jet motoru, drone gibi ürünlerin tasarım doğrulaması ve sergilenmesi amacıyla birebir modellerini yapıyoruz.

Uzun yıllardır teknoloji ve dijital dönüşüm konularını önceliyoruz.



Şirketlerimizin ve müşterilerimizin teknolojiye adaptasyonuna katkı sağlayan Norm Digital'de, sadece yapay zekâ tabanlı çözümler geliştirilen 30'u yazılımcı toplam 150 kişilik bir ekip yer alıyor. **Norm Digital**'den çıkan ilk spin off'umuz **Vinter**, 1 milyon dolar yatırım ile geçtiğimiz yıl kuruldu. Yapay zekâ destekli video

mülakat uygulaması **Vinter**'in yanı sıra; sentetik veri alanında hizmet verecek ikinci spin-off'umuzu da yakın zamanda kamuoyu ile paylaşmak üzere çalışmalarımızı yürütüyoruz.

Online ayakkabı satış platformumuz **Mubiko**'yu, ilerleyen yıllarda daha da geliştirmek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Low-code platformu **Kuika** adlı Start-up'ta da Norm Holding olarak yatırımımız mevcut.

Tüm bu yatırımların yanı sıra, global anlamda önemli büyüme potansiyeline sahip olan tarım ve gıda alanlarındaki fırsatları da değerlendiriyoruz.

Manisa Salihli'de faaliyetlerine devam eden **Nordes** ile başta Avrupa olmak üzere Japonya, Avustralya, Güney Kore ve Amerika'ya, çilek, kiraz, vişne, erik, üzüm, mandalina, greylift ve portakal meyvelerinin komposto formunu konserve kutu ve cam kavanozlarda sunuyoruz. Ayrıca **Sardeon** markasıyla, bölge coğrafyasına uygun, kuşkonmaz gibi kaliteli tarım mahsulleri üretiyoruz.●

- Son dönemlerdeki en büyük projemiz olan FSP iş modeli ile hem Ford v710 projesinde hem de TOGG'da iş ortaklarımıza mühendislik, Ar-Ge, kalite, depo yönetimi, tedarikçi yönetimi, insan kaynakları yönetimi, lojistik gibi alanlarda sürdürülebilir çözümler yaratarak katkı sağladık. Bu iş modelini farklı OEM'lerde de yaygınlaştırmak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.
- Ar-Ge ve Ür-Ge alanında, özellikle elektrikli araçlar ile ortaya çıkan hafifletilmiş ürün ihtiyacına hizmet etmek üzere müşterilerimiz ve üniversitelerle ortak çalışmalarımız var.
- Start-up ekosisteminde ayak izimizi güçlendirmek ve inovatif bakış açısını geliştirmek için yeni teknolojileri henüz başlangıç aşamasında öngörüp bir parçası olma hedefi ile yakın zamanda Fark Labs ile bir işbirliği çalışması da başlattık.