

# Yeni Pazar ve Coğrafyalarda Gelişim Fırsatlarını Yakalayabiliriz

**Bu dönemde maliyet anlayışımızın yanı sıra, büyüme stratejilerimizi gözden geçirdik. Özellikle 2024'te ekonomik yavaşlamanın öngörüldüğü Türkiye ve Avrupa'nın ana pazarlarımız olması, bizi yeni pazarlar ve coğrafyalarda gelişim fırsatları aramaya yöneltti.**

## Mahmut Öztürk

Norm Holding  
Endüstri Grubu Başkanı

Türkiye otomotiv pazarı, 2023 yılı tedarik kısıtlarının azalması ve pazara özellikle yeni elektrikli araç oyuncularının girmesiyle beraber bir rekor tazeleme yılı oldu. 2024'te ise; artan parasal sıkılaşma, yaşam maliyeti ve Uzakdoğulu EV üreticileri için gelen kısıtlamalarla beraber bir önceki senenin daha gerisinde bir pazar büyüklüğü olmasını öngörüyoruz.

2024 yılı hem Türkiye hem Avrupa ekonomilerindeki parasal sıkılaşma süreci ile daralan talebin etkilerini daha yakından gözlemlediğimiz bir sene olacak. Bu durum şüphesiz ki otomotiv tedarik sanayi oyuncularını olarak bizlerin de stratejilerimizi gözden geçirmemizi zaruri hale getiriyor. Norm Holding olarak, özellikle artan finansman maliyetleriyle birlikte 2024 yatırım politikamızı ve bütçelerimizi yeniden ele alma ihtiyacı duyduk. Bu kapsamda stratejik proje ve yatırımlarımızı, firmamıza optimum geri dönüş ve katma değeri sağlayacak, aynı zamanda dijitalleşme ve sürdürülebilirlik yolundaki hedeflerimize de azami katkıyı sağlayacak şekilde önceliklendirdik.

İlerleyen dönemlerde etkilerini daha fazla hissedeceğimiz Sınırda Karbon Düzenlemesi ve benzer regülasyonlara da hazırlıklı olmak adına Holding bünyesinde kurduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ve çalışma

gruplarımızın liderliğinde, tüm iş birimlerimiz ve fabrikalarımızda sürekli iyileştirme anlayışı ile bu projeleri yürütmek üzere proje planlarımızı hazırladık ve takvimlendirdik.

Bu dönemde maliyet anlayışımızın yanı sıra, büyüme stratejilerimizi de gözden geçirdik. Özellikle 2024'te ekonomik yavaşlamanın öngörüldüğü Türkiye ve Avrupa'nın ana pazarlarımız olması, bizi yeni pazarlar ve coğrafyalarda gelişim fırsatları aramaya itti. Bu bağlamda 2018 yılından beri lojistik merkezi ile hizmet vermekte olduğumuz ABD'de bu sene itibarıyla bir üretim tesisi projesine başladık. Bu fabrikamızla beraber hem bu bölgedeki mevcut müşterilerimizde etkinliğimizi arttırmayı, hem de Amerika pazarındaki payımızı büyütmeyi hedefliyoruz. Ayrıca Afrika'nın büyüyen otomotiv pazarında da gücümüzü arttırmak üzere 2024 yılında Fas'ta bir lojistik merkezimizi hizmete almış olacağız. ●



Endüstride yaşanan hızlı dönüşümleri NORM olarak stratejilerimizde ön planda tutuyoruz. Lokomotif firmamız olan NORM FASTENERS'da artan OEM beklentilerini ve EV'ler ile daha hafif ürünlere kayan talepleri, güçlü know-how'ımız ve dinamik Ar&Ge yapımız sayesinde proaktif bir yaklaşımla karşılıyoruz.



2021 yılında, eklemeli imalat alanında da hizmet verebilmek adına NORM ADDITIVE firmamızı, 2022 yılında ise sıcak dövme metal üretimi de yapabilmek üzere NORM FORGING firmalarımızı kurduk.



Dijitalleşme süreçlerimizi grup firmamız NORM DIGITAL ile koordinasyon içinde yürütüyoruz. Tüm bunları yaparken all-in-house yapımızdan ve maliyet odaklı yaklaşımımızdan asla taviz vermeden ilerliyoruz.

