

## ZİRVE YOLU

## Tırmanış

## "Stajlarım işi hızlı kavramamı sağladı"

**Norm Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Nedim Uysal**, 1984'te İzmir'de doğdu. İzmir Amerikan Lisesi'nden mezun oldu. İlkokul birinci sınıftan itibaren yaz aylarında İngiltere, İsviçre ve Amerika gibi ülkelerde yaz okullarına katılan Uysal, aynı dönemlerde Türkiye'de olduğu zamanlarda fabrikada staj yaparak yabancı dil öğrenimine odaklandı. Staj sürecinde üretim gibi çeşitli fonksiyonlarda görev aldı. Michigan State University ekonomi bölümü mezunu olan Uysal, 2009 yılında mezuniyetinin ardından aile şirketine katıldığını ve öğrencilik yıllarında yaptığı üretim ağırlıklı stajların işleri daha hızlı kavramasına yardımcı olduğunu söylüyor. Uysal, "Aile şirketine çalışmanın en büyük avantajı, tecrübe ve deneyim

aktarımları. Ancak bunun yanında bazı değişim ve dönüşüm konularında yaşanan zorluklar da oldu" diyor.

**"EN ÖNEMLİ GÜNDEM, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK"**

Uysal'ın işindeki en önemli gündem maddeleri sürdürülebilirlik, insan kaynakları süreçleri, organizasyon, para yönetimi, teknoloji ve dijitalleşme olarak sıralanıyor. 2019 yılının son çeyreğinde CEO olarak görevine başladığından beri öncelikli konusu, sürdürülebilirlik. 2020 yılında sürdürülebilirlik raporlarını yayımlamaya başladıklarını söyleyen Uysal, "Sektörel önceliklerimizde ise lokomotif işimiz olan bağlantı elemanlarında yeni coğrafyalarda yapılacak yeni yatırımlarımızla birlikte teknoloji ve dijitalleşmeyi doğru kullanarak rekabetçiliğimizi ve



sürdürülebilirliğimizi devam ettirmek. Bunun yanında yeni sektörlerde yatırımlarımızı devam ettirip holding gelir kaynaklarının risk yönetimini doğru yapmanın işimize daha da değer katacağını düşünüyoruz" diyor.

## Yolculuk

## "Sosyal fayda yaratan işlere zaman ayırmak iyi geliyor"

**The Marmara Group Global CFO'su Aslı Erem**, kariyerine 1995'te Prudential Securities'de finansal analist olarak başladı. "Üniversiteden yeni mezun bir genç kadın olarak ilk iş deneyimimi ABD'de bir şirkette yapmam aldığım en cesur kararlardan biriydi" diyen Erem, 1998'de Türkiye'ye dönerek Koçbank ve ardından Gama Güç Sistemleri'nde görev aldıktan sonra The Marmara Grup'ta CFO'luk görevini üstlendi. Aynı zamanda icra kurulu üyesi de olan Aslı Erem, profesyonel kariyerinde akademisyenliğin de önemli bir yer tuttuğunu ifade ediyor. Proje finansmanı, işletme sermayesi ve yönetim organizasyon



alanında misafir öğretim üyesi olarak dersler veriyor. Erem, "Sosyal fayda yaratan işlere zaman ayırmak bana çok iyi geliyor. Derneklerde gönüllü çalışıyorum. Kendi iş yerimde de yeşil dönüşüm ve dekarbonizasyon projesini hayata geçirdim. Bu projede yalnızca çevresel etkileri değil, yoksulluğu azaltmak, istihdamda eşit fırsatlar sunmak, kadınları güçlendirmek gibi önemli alt başlıkları da dahil ederek daha bütüncül bir yaklaşım

benimsenmesine katkı sundum" diyor. Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ortaklığı ile yeşil dönüşüm projesi geliştirdiklerini sözlerine ekliyor. "Sektörde ilk adımları atmanın önemli olduğunu düşünüyorum" diyor.

**Ekonomik zorluk arttıkça iş değiştirme hevesi de artıyor**

Ekonomik ortam zorladıkça yeni iş aramaya yönelenlerin oranı (%)

Türkiye		82
Polonya		74
Portekiz		67
İngiltere		53
Almanya		43

Kaynak: PageGroup 2023 Yetenek Trendleri Araştırması

**Siber güvenlik farkındalığı artıyor (%)**

Farkındalığı artanlar

Kurumun siber savunması ve stratejisi hakkında sorular soran yönetim kurulları	93
Kuruluşlarının bir güvenlik farkındalığı ve eğitim programına sahip olduğunu söyleyen liderler	85
Siber suçlular tarafından hedef alınan çalışanlar	81
Çalışanlarının hala siber güvenlik bilgisinden yoksun olduğuna inanan liderler	50

Kaynak: Fortinet 2023 Güven Farkındalığı ve Eğitimi Küresel Araştırması

**Z kuşağının teknolojiye bakış açısı (%)**

Bakış açısı

Teknolojiyle çok rahatım ve yeni teknolojileri hızlı bir şekilde benimsiyorum	80
Teknoloji, finans profesyonellerinin yüksek katma değerli faaliyetlere odaklanmalarını sağlayacak	79
Teknoloji, meslekte birçok giriş seviyesi rolün yerine geçecek	75
Gelecekteki iş fırsatların üzerinde teknolojinin etkisinden endişe duyuyorum	57

Kaynak: ACCA Global Talenti Trends 2023